

PREDMET: **MANAŽMENT V OŠETROVATEĽSTVE**
 ZIMNÝ SEMESTER: **1/1 S BLOKOVÁ VÝUČBA**
 ŠTUDIJNÝ ODBOR: **Ošetrovateľstvo - denné bakalárske štúdium**
 ROČNÍK VÝUČBY: **3.**
 ŠKOLSKÝ ROK: **2026/2027**
 PEDAGÓG: **Doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH**

P. č.	Prednášky	Dátum
1.	Manažment v ošetrovateľstve - úvod do predmetu.	17.9.2026 (9,40 -15,20)
2.	Hlavné vývojové smery manažmentu.	
3.	Prehľad prístupov k manažmentu v 21. storočí.	
4.	Manažéri v ošetrovateľstve. Vodca a manažér. Vodcovské schopnosti.	
5.	Špecifiká manažérskeho rozhodovania v zdravotníctve. Typy manažérskych rozhodnutí. Proces rozhodovania. Prístupy a nástroje rozhodovania.	18.9.2026 (8,00- 15,20)
6.	Manažérske roly. Rozhodovacie roly a rozhodovacie schopnosti manažérky.	
7.	Výkon zdravotníckeho povolania sestry. Vzdelávanie sestier. Legislatíva.	
8.	Manažment služieb v ošetrovateľstve.	
9.	Manažérske funkcie a ich integrácia do procesu riadenia ošetrovateľstva.	
10.	Plánovanie. Strategické plánovanie. Typy plánov a ich význam. SWOT analýza.	
11.	Organizovanie. Tvorba a typy organizačných štruktúr v zdravotníctve.	
12.	Vedenie jednotlivcov a vzťahové konanie v kolektíve. Transakčné a transformačné vedenie. Motivácia sestier. Vodcovstvo a vodcovské schopnosti efektívne viesť tímy.	
13.	Kontrola v ošetrovateľstve. Typy a funkcie kontroly. Fázy kontrolného procesu. Kontrola ako manažérska funkcia vo vzťahu s informačnými systémami.	
14.	Časový manažment a techniky riadenia času v ošetrovateľstve.	

P. č.	Semináre	Dátum
1.	Témy ppt. referátov a projektu - formálna a obsahová stránka, rozpis tém a pokyny vyučujúceho. Objasnenie podmienok pre úspešné absolvovanie predmetu. Diskusia.	24.9.2026 (9,40-15,20)
2.	Prehľad hlavných vývojových smerov manažmentu. Prístupy k manažmentu v 21. storočí a ich uplatnenie v práci sestry - manažérky. Ppt. prezentácie.	
3.	Osobnosť sestry - manažérky. Vodcovstvo. Manažérske zručnosti a schopnosti manažérky. Rozhodovacie roly sestry - manažérky. Ppt. prezentácie.	
4.	Manažérske rozhodovanie. Špecifiká manažérskeho rozhodovania - hlavné znaky a prvky rozhodovania v ošetrovateľstve. Ppt. prezentácie.	25.9.2026 (8,00-15,20)
5.	Výkon zdravotníckeho povolania sestry. Vzdelávanie sestier v manažmente a organizácii zdravotníctva. Platná legislatíva. Ppt. prezentácie.	
6.	Manažment služieb z hľadiska sestry - manažérky. Ppt. prezentácie.	
7.	Plánovanie. Uplatnenie SWOT analýzy v ošetrovateľstve. Ppt. prezentácie.	
8.	Organizovanie – typy organizačných štruktúr v praxi. Ppt. prezentácie.	
9.	Vedenie ľudí a štýly vedenia v ošetrovateľstve. Individuálne a skupinové správanie. Motivácia sestier. Vodcovské schopnosti s aplikáciou v rôznych oblastiach manažmentu v ošetrovateľstve. Ppt. prezentácie.	
10.	Uplatnenie funkcie kontroly v ošetrovateľstve. Ppt. prezentácie.	
11.	Manažment ochrany času - praktické príklady z manažmentu v ošetrovateľstve. Prostredie sestry – manažérky a interakcie manažérky s prostredím. Ppt. prezentácie.	
12.	Techniky riadenia času a ich uplatnenie v ošetrovateľstve. Jednotlivec a manažovanie seba samého – praktické príklady z ošetrovateľskej praxe. Ppt. prezentácie.	
13.	Diskusia na aktuálnu tému z manažmentu v ošetrovateľstve. Kontrolné otázky - aktivita študenta.	
14.	Diskusia na aktuálnu tému z manažmentu v ošetrovateľstve. Kontrolné otázky – aktivita študenta.	

Hodnotenie

Povinná aktívna účasť na blokovej výučbe.

Pedagóg zodpovedný za výučbu môže ospravedlniť v prípade relevantných dôvodov neúčasť študenta maximálne 20 % z celkového rozsahu výučby v súlade so Študijným poriadkom JLF UK.

Podmienky pre úspešné absolvovanie predmetu (max. 100 bodov):

- | | |
|---|---------------|
| a/ kontrolné otázky – aktivita študenta | max. 5 bodov |
| b/ ppt. prezentácia na vybranú tému v členení podľa skupín, diskusia | max. 15 bodov |
| c/ písomná práca - projekt na vybranú tému z manažmentu v ošetrovatelstve | max. 30 bodov |
| Každý študent vypracuje vlastný projekt podľa pokynov vyučujúceho predmetu. | |
| d/ ústna skúška (1 otázka) | max. 50 bodov |

CELKOVÉ HODNOTENIE PREDMETU

Dosiahnutý počet bodov	Hodnotenie
100 - 91	A / 1 (výborne)
90 - 81	B / 1,5 (veľmi dobre)
80 - 73	C / 2 (dobré)
72 - 66	D / 2,5 (uspokojivo)
65 - 60	E / 3 (dostatočne)
59 a menej	FX (nedostatočne)

Podmienkou úspešného absolvovania predmetu je dosiahnutie minimálne 60 bodov v celkovom hodnotení.

Literatúra

JAKUŠOVÁ, V. Manažment pre nelekárske študijné programy. 1. vyd. Martin: Osveta, 2016. 156 s.

ISBN 978-80-8063-447-6.

DIMUNOVÁ, L., PAROVÁ, V. Manažment v ošetrovatelstve. 1. vyd. Košice: UPJŠ, 2025. 199 s. ISBN 978-80-574-0470-5

PLEVOVÁ, I. a kol. Management v ošetrovatelství. Praha: Grada P., 2012. 304 s. ISBN 978-80-247-3871-0.

TUPÁ, M. Faktory migrácie zdravotníckych pracovníkov ako dôsledok riadenia ľudských zdrojov. 1. vyd. Trenčín: FSEV TnUAD, 2024. ISBN 978-80-8295-015-4

ELIAŠOVÁ, A., HADAŠOVÁ, L., FEDURCOVÁ, I. Vybrané kapitoly zo zdravotníckeho manažmentu. Prešov: Vydavateľstvo Prešovskej univerzity, 2017. 164 s. ISBN 978-80-555-1823-7.

JAKUŠOVÁ, V. Základy zdravotníckeho manažmentu. Martin: Osveta, 2010. 142 s. ISBN 978-80-8063-347-9.

KILÍKOVÁ, M., JAKUŠOVÁ, V. Teória a prax manažmentu v ošetrovatelstve. Martin: Osveta, 2008. 150 s.

ISBN 978-80-8063-290-8.

Materiály MZ SR. Dostupné na Internet: www.health.gov.sk

OTÁZKY NA ÚSTNU SKÚŠKU:

1. Charakteristika a základné východiská manažmentu s aplikáciou v ošetrovateľstve.
2. Prehľad hlavných vývojových smerov manažmentu. Prístupy k manažmentu v 21. storočí a ich uplatnenie v práci sestry - manažérky.
3. Manažéri v ošetrovateľstve . Manažér a vodca. Manažérske zručnosti a schopnosti manažérky. Predpoklady pre výkon manažérskej práce.
4. Hlavné znaky, proces, prístupy a nástroje manažérskeho rozhodovania.
5. Manažérske roly. Rozhodovacie roly a rozhodovacie schopnosti sestry - manažérky. Špecifiká manažérskeho rozhodovania v ošetrovateľstve.
6. Zdravotnícke povolanie sestra. Vzdelávanie sestier v manažmente. Legislatíva.
7. Manažment služieb v ošetrovateľstve. Služby a ich špecifiká v ošetrovateľstve.
8. Uplatnenie základných manažérskych funkcií v ošetrovateľskej praxi.
9. Plánovanie. Typy plánov a úrovne plánovania v ošetrovateľskej praxi.
10. Strategické plánovanie. Charakteristika a význam analýzy SWOT v ošetrovateľstve.
11. Organizovanie – tvorba a typy organizačných štruktúr v zdravotníctve.
12. Vedenie ľudí. Individuálne a skupinové správanie. Vodcovské schopnosti s aplikáciou v rôznych oblastiach manažmentu v ošetrovateľstve. Motivácia sestier.
13. Kontrola – charakteristika, typy a funkcie kontroly. Fázy kontrolného procesu. Faktory ovplyvňujúce efektivitu kontroly v ošetrovateľskej praxi.
14. Manažment ochrany času. Jednotlivec a manažovanie seba samého v praxi.
15. Techniky riadenia času s uplatnením v ošetrovateľskej praxi.

V Martine, 26.8.2026

doc. Ing. Viera Jakušová, PhD., MPH
pedagóg zodpovedný za výučbu